

# **POLÍTICA COM PROPÓSITO E INOVAÇÃO - PROGRAMA REDE DE VEREADORES**

## **Proposta Técnica de Trabalho**



**Pato Branco – junho de 2025**  
**REGIONAL SUL – SEBRAE|PR**

## IDENTIFICAÇÃO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

**Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná – SEBRAE/PR**

**CNPJ Matriz:** 75.110.585/0001-00

**Endereço da Matriz:** Rua Caeté, 150 - Prado Velho, Curitiba – CEP 80.220-300

**Filial Pato Branco**

**Endereço da Sede Regional Sul:** Avenida Tupi, 333 – Bortot, Pato Branco/PR - CEP 85504-000

**Telefone:** (46) 3220-1250

**E-mail:** rdsiqueira@pr.sebrae.com.br

**Site:** [www.sebraepr.com.br](http://www.sebraepr.com.br)

## APRESENTAÇÃO

O SEBRAE Paraná acredita que a melhoria do ambiente de negócios fortalece as pequenas empresas e contribui para uma economia mais justa e sustentável. Nossa atuação está alinhada ao desenvolvimento contínuo e à redução das desigualdades, promovendo uma rede de cooperação entre diversos atores, como:

- Prefeituras
- Câmaras de Vereadores
- Organismos de Fomento
- Universidades
- Governo Estadual
- Assembleia Legislativa
- Órgãos de Controle
- Entidades de Representação Institucional
- Instituições detentoras de ativos tecnológicos
- Sistema de Ensino Formal

- Lideranças da Sociedade
- Empresas

A promulgação da Lei Complementar nº 123/2006 — conhecida como Lei Geral da Micro e Pequena Empresa — marcou um avanço significativo na consolidação do tratamento diferenciado às MPes, conforme previsto nos artigos 170 e 179 da Constituição Federal de 1988. Desde então, o Brasil vem aprimorando o ambiente legal e institucional de apoio aos pequenos negócios. Nesse cenário, o SEBRAE tem desempenhado um papel estratégico como principal indutor da implementação dessa política pública em âmbito nacional, atuando diretamente junto a estados e municípios para transformar os dispositivos legais em ações concretas. A instituição oferece suporte técnico, metodológico e operacional para que os entes públicos possam implementar os eixos da Lei Geral de forma efetiva, promovendo a desburocratização, incentivando a formalização, fortalecendo o empreendedorismo local e contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável, especialmente em territórios de menor dinamismo econômico. Com essa atuação, o SEBRAE reafirma seu compromisso de ser agente impulsionador de um ecossistema mais inclusivo e favorável às micro e pequenas empresas em todo o país.

## JUSTIFICATIVA

Os municípios que desejam impulsionar o desenvolvimento econômico local por meio do fortalecimento das micro e pequenas empresas (MPes) encontram no SEBRAE Paraná um parceiro estratégico, com reconhecida expertise técnica, metodologias validadas e soluções customizadas para a melhoria do ambiente de negócios.

### ✔ Expertise Técnica e Conhecimento Especializado

- Mais de 50 anos de experiência no apoio às MPes.
- Diagnósticos econômicos setoriais que identificam vocações locais e oportunidades de negócio (como turismo, agroindústria, comércio e tecnologia).

### ✔ Desburocratização e Melhoria do Ambiente de Negócios

- Apoio à simplificação de processos (como licenciamento e alvarás).
- Implementação de iniciativas como a REDESIM, que reduzem tempo e custos para abertura de empresas.

### ✔ Capacitação de Empreendedores e Gestores Públicos

- Oferecimento de cursos, mentorias e workshops em áreas como gestão financeira, marketing digital e inovação.
- Programas voltados a públicos específicos, como o *Sebrae Delas*, que fortalece a jornada de mulheres empreendedoras.

### ✓ Geração de Emprego e Renda

- O fortalecimento das MPEs contribui diretamente para a dinamização da economia local e redução das desigualdades, especialmente em cidades de pequeno e médio porte.

### ✓ Custo-Benefício para o Município

- O SEBRAE Paraná opera com recursos de natureza parafiscal e é fiscalizado pelo Tribunal de Contas da União (TCU).
- As parcerias são viabilizadas por meio de termos de cooperação com contrapartidas flexíveis.
- A contratação pode ser realizada por meio de dispensa ou inexigibilidade de licitação, conforme os artigos 72, 74 e 75 da Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações).

## COMPETÊNCIAS GERAIS

Articular e mobilizar os diversos agentes com propostas e estratégias capazes de melhorar as condições do ambiente de negócios. Além de realizar negócios institucionais dos canais de atendimento e outras iniciativas realizadas, com destaque para prefeituras, governo do estado ou órgãos a estes vinculados.

Além de potencializar a implementação e institucionalização dos eixos da Lei Geral 123/2006, visando a melhoria do ambiente de negócios para o microempreendedor individual e para as micro e pequenas empresas, contribuindo, dessa forma, com a geração de emprego e renda.

## METODOLOGIA

Para a prestação dos serviços objeto desta proposta, o Sebrae/PR, além de dispor de corpo técnico próprio, disponibiliza editais de credenciamento para empresas como, por exemplo o Sistema de Gestão de Credenciados, o Sebraetec e diversas outras Chamadas Públicas, além de contar, também, com a possibilidade de licitações e processos de contratação direta, nos termos do Regulamento de Compras e Contratações do Sistema Sebrae.

Nestes casos, além de cancelar toda a entrega, o Sebrae/PR avalia dentre outros critérios de seleção, a capacidade técnica, o conhecimento e a experiência das empresas aptas para a execução das atividades que se fizerem necessárias dentro das exigências descritas no escopo contratual, tudo de acordo com a melhor técnica e metodologia a serem ofertadas.

## OBJETO DA PROPOSTA

O SEBRAE/PR – Regional Sul, em parceria com a ACAMSOP – Associação das Câmaras Municipais do Sudoeste do Paraná, desenvolveram o **Programa Rede de Secretários - POLÍTICA COM PROPÓSITO E INOVAÇÃO**, uma iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento do papel do Legislativo Municipal no desenvolvimento econômico e social dos territórios.

O programa será desenvolvido ao longo do segundo semestre de 2025 e oferecerá uma trilha formativa dinâmica, com palestras, workshops presenciais e encontros online, conduzidos por especialistas renomados nas áreas de liderança pública, negociação estratégica, legislação municipal, inteligência emocional e gestão para resultados. A proposta é contribuir diretamente para o aprimoramento das competências e do protagonismo dos(as) vereadores(as) em seus mandatos.

## OBJETIVO GERAL

- Capacitar vereadores para protagonismo na gestão pública moderna.
- Fortalecer a articulação política e decisões estratégicas.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desenvolver habilidades de liderança.
- Aprimorar técnicas de negociação.
- Capacitar na tomada de decisões estratégicas.
- Aplicar inteligência emocional na gestão de conflitos.
- Promover conhecimento sobre legislação municipal.
- Valorizar aspectos sócio-emocionais nas relações.

## CRONOGRAMA E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

\*As datas poderão sofrer alterações.

### SEMINÁRIO DE ABERTURA OFICIAL

**Data:** 18/07 (sexta-feira) | 08h30 às 13h30

**Tema:** Liderança para o Desenvolvimento Territorial

**Objetivo:** Inspirar e capacitar os vereadores participantes para atuarem como líderes transformadores em suas comunidades, promovendo uma gestão pública inovadora, sustentável e centrada no desenvolvimento regional.

#### Conteúdo Programático:

- Desafios contemporâneos na gestão municipal - O papel do vereador como agente de transformação;
- Inovação na Gestão Pública - Ferramentas e práticas inovadoras aplicáveis às câmaras municipais;
- Sustentabilidade e Desenvolvimento Regional - Estratégias para promover o desenvolvimento econômico sustentável;
- A importância da articulação entre municípios para o crescimento regional;
- Métodos para fortalecer a relação entre o legislativo e a comunidade - Incentivo à participação ativa dos cidadãos nas decisões públicas.

**Instrutor/Palestrante:** Marcos Marini

**Curriculum:** Professor, pesquisador e gestor público com sólida trajetória acadêmica e institucional. Possui estágio de pós-doutorado pelo Instituto Interuniversitário de Desenvolvimento Local da Universidade de Valência (Espanha), é doutor em Tecnologia pela UTFPR e mestre em Informática pela UFPR, com ênfase em inteligência artificial. Atua como docente na UTFPR desde 1994, lecionando nos cursos de Engenharia Elétrica e Pós-Graduação (mestrado e doutorado) em Desenvolvimento Regional (PPGDR), com pesquisas voltadas ao desenvolvimento territorial, políticas públicas, inovação, APLs e governança. Integra grupos de pesquisa nacionais e internacionais, como o Centro de Pesquisa e Apoio ao Desenvolvimento Regional (UTFPR-PB) e a REDETEG, além de ser membro da ALTEC. Tem atuação destacada como revisor científico em periódicos nacionais e internacionais. Foi membro do Conselho Administrativo da Agência de Desenvolvimento Regional do Sudoeste PR (2019–2022) e vereador de Pato Branco (2021–2024). No início de 2023 se licenciou da vereança e foi cedido pela universidade (UTFPR) para assumir a Diretoria de Projetos da Secretaria de Planejamento do Estado do Paraná (SEPL-PR). Em abril/2025 assumiu como diretor de desenvolvimento e integração da Secretaria de Estado das Cidades.

## 1° WORKSHOP ONLINE

**Data:** 07/08 (quinta-feira) | 09h às 11h

**Tema:** Lei De Liberdade Econômica

**Objetivo:** Orientar os vereadores quanto à aplicação prática da Lei de Liberdade Econômica nas legislações municipais, promovendo um ambiente favorável.

### **Conteúdo Programático:**

- Princípios e diretrizes da Lei 13.874/2019;
- Implicações para o poder legislativo municipal;
- Casos de implementação em cidades brasileiras;
- Redução da burocracia e melhoria do ambiente de negócios;

**Instrutor/Palestrante:** *Eberson Tibes*

**Curriculum:** Especialista em legislação pública, desburocratização e ambiente de negócios. Atua diretamente no apoio a municípios na implementação da Lei da Liberdade Econômica, promovendo a modernização dos marcos legais locais e a simplificação de processos administrativos. Participa de iniciativas como a implantação de Salas do Empreendedor e a integração de sistemas municipais ao portal Empresa Fácil, visando facilitar a abertura de empresas e fomentar o empreendedorismo local.

## 1° WORKSHOP PRESENCIAL

**Data:** 28/08 (quinta-feira) | 08h30 às 23h

**Tema:** Liderança e Protagonismo Público

**Objetivo:** Consolidar o papel estratégico dos vereadores enquanto líderes públicos, promovendo uma atuação propositiva, ética e conectada com os desafios das comunidades.

### **Conteúdo Programático:**

- Liderança de alta performance no setor público;
- Protagonismo, coragem moral e responsabilidade social;
- Planejamento estratégico aplicado à função legislativa;
- Ferramentas práticas para atuação integrada com a sociedade.

**Instrutor/Palestrante:** Paulo Vieira

**Curriculum:** Psicólogo formado pela Universidade de São Paulo (USP), Paulo Ferreira Vieira é professor associado da Fundação Dom Cabral, atuando nas áreas de Organizações e Comportamento Organizacional. Com mais de 30 anos de experiência, é especialista em Dinâmica Interpessoal e Liderança, tendo desempenhado funções executivas como Diretor de Recursos Humanos na Corporação Bonfiglioli e Gerente de Planejamento e Desenvolvimento de RH em empresas como Linhas Corrente Ltda., Grupo Microlite, Grupo Emultron e Ferrovia Paulista S.A. – FEPASA. Na Fundação Dom Cabral, Paulo Vieira contribuiu em programas como o MBA Empresarial, Rede PAEX e STC – Skills, Tools & Competence, realizado em parceria com a Kellogg School of Management, EUA. Além disso, atuou em programas customizados para empresas de destaque, incluindo ABB, Banes, Basf, BCSA, CTIS, CVRD, Dixie-Toga, Elektro, Embratel, Imerys, Itaú, Microsoft, Novelis, Petrobras, Prodam, Rexam, Sebrae, Senai, Souza Cruz, Telefônica, Tigre, Unisul e White Martins. Reconhecido como conferencista e palestrante no Brasil e no exterior, Paulo Vieira é referência em temas como Gestão de Pessoas, Cultura Organizacional, Gestão de Mudança, Valores, Liderança do Futuro, Desenvolvimento de Equipes e Estilo Coaching de Administração. Sua abordagem prática e estratégica tem impactado positivamente líderes e organizações em diversos setores.

## 2° WORKSHOP PRESENCIAL

**Data:** 25/09 (quinta-feira) | 08h30 às 16h30

**Tema:** **Negociação Estratégica na Legislativa Municipal**

**Objetivo:** Capacitar os vereadores a atuarem de forma estratégica em processos de negociação dentro e fora das Câmaras Municipais, fortalecendo o diálogo político-institucional e buscando soluções em ambientes de múltiplas partes e interesses.

**Conteúdo Programático:**

- Fundamentos da negociação no ambiente legislativo;
- Técnicas para construir consensos duradouros;
- Negociação com multipartes: poder, influência e empatia;
- Estratégias para liderança em ambientes de conflito;
- Práticas de escuta ativa e condução de reuniões produtivas.

**Instrutor/Palestrante:** Kassem Mohamed El Sayed

**Curriculum:** Psicólogo e mentor, mestre em Engenharia da Produção pela UFSC com ênfase em Psicologia das Organizações. Mediador e árbitro, com especializações nos EUA e Japão. Atuou

como executivo e consultor em grandes empresas (Furukawa, Bamerindus, Sumitomo Rubber), além de ser professor em escolas de negócios e membro de comitês da FIEP e IBGC.

## 2º WORKSHOP ONLINE

**Data:** 16/10 (quinta-feira) | 09h às 11h

**Tema:** Marco Legal das Câmaras Municipais

**Objetivo:** Apresentar o novo marco legal para o funcionamento das câmaras, abordando boas práticas e exigências de transparência, gestão e governança legislativa.

### **Conteúdo Programático:**

- Fundamentos legais e constitucionais da função legislativa;
- Práticas modernas de governança e integridade;
- Planejamento legislativo e gestão estratégica;
- Transparência, accountability e fiscalização eficaz.

**Instrutor/Palestrante:** *Marcelo de Oliveira Nicolau*

**Curriculum:** É advogado inscrito na OAB/PR desde 2000, com forte atuação em direito administrativo, direito constitucional, processo legislativo, auditoria e relações governamentais. Pós-graduado em Filosofia do Direito, pela Universidade Estadual do Oeste do Paraná. Foi Diretor do Executivo Fiscal na Procuradoria do Município de Cascavel. Atuou por sete anos como Ouvidor Agrário Nacional substituto, no Ministério do Desenvolvimento Agrário. Foi tutor em cursos do Centro de Educação a Distância (CEAD) da Universidade de Brasília (UnB). Foi Diretor (e ordenador de despesas) da Unidade de Administração Geral da FEPECS/DF (Fundação de Ensino e Pesquisa em Ciências da Saúde do DF) e em seguida Chefe de Gabinete da Secretaria de Estado de Saúde do DF. Foi conselheiro titular da FEPECS e do Instituto Hospital de Base. Por dois anos (até fevereiro de 2021) foi Secretário Parlamentar no Senado Federal, atuando principalmente junto à CCJ e nas rotinas administrativas. Trabalhou no Ministério da Cidadania por um ano e dois meses, em atividades de Auditoria (relacionadas ao Auxílio Emergencial decorrente da Pandemia de Covid 19). Tem experiência de nove anos como jornalista, tendo sido Editor-Chefe do Jornal Gazeta do Paraná. Atuou como organizador e palestrante em diversos cursos, seminários e conferências. Atualmente faz parte do quadro de carreira do Sebrae Nacional, na Unidade de Auditoria.

### 3° WORKSHOP PRESENCIAL

**Data:** 30/10 (quinta-feira) | 08h30 às 16h30

**Tema:** Desafios da Liderança – Conexão Consigo Mesmo

**Objetivo:** Proporcionar momentos de autoconhecimento e reflexão, promovendo a autoconsciência emocional e o fortalecimento do papel de liderança no serviço público.

#### **Conteúdo Programático:**

- Inteligência emocional e autorresponsabilidade;
- Propósito e motivação pessoal no ambiente público;
- Identificação de crenças limitantes;
- Técnicas de escuta e empatia;
- Autodesenvolvimento como pilar da liderança sustentável.

**Instrutor/Palestrante:** Rosangela Angonese

**Curriculum:** Mestre em Administração e especialista em Comportamento Organizacional e Liderança. Com mais de 30 anos de experiência, atua como consultora, mentora e palestrante nas áreas de desenvolvimento de lideranças, gestão de pessoas e cultura organizacional. É coautora do livro “O fim da liderança tóxica nas organizações”, no qual aborda práticas para transformar ambientes de trabalho e promover lideranças mais humanizadas. Sua abordagem combina fundamentos da neurociência, psicologia organizacional e práticas de liderança contemporânea, visando o desenvolvimento de líderes conscientes, empáticos e eficazes.

### 3° WORKSHOP ONLINE

**Data:** 27/11(quinta-feira) | 09h às 11h

**Tema:** Compras Governamentais

**Objetivo:** Apresentar os mecanismos legais e estratégicos para melhorar a eficiência e transparência nas compras públicas municipais, com foco em oportunidades para pequenos negócios locais.

#### **Conteúdo Programático:**

- Legislação aplicável e mudanças recentes;
- O papel do legislativo no fomento às compras públicas locais;

- Oportunidades para MEIs, MPEs e agricultura familiar;
- Boas práticas de planejamento e fiscalização dos processos de aquisição.

**Instrutor/Palestrante:** Luiz Maurício Zanin

**Curriculun:** Administrador Público pela UNESP, com MBA em Políticas Públicas pela FGV. Consultor do Sebrae Nacional na área de Compras Governamentais, atua na especificação técnica do projeto Comprasnet 4.0 e na implementação de políticas de desenvolvimento local e regional. Possui ampla experiência na articulação com órgãos de controle, como TCU, Atricon e Ministério Público, e é autor de cursos e materiais sobre licitações públicas voltados ao fortalecimento dos pequenos negócios.

#### 4 ° WORKSHOP PRESENCIAL

**Data:** 11/12 (quinta-feira) | 08h30 às 16h30

**Tema:** Desafios da Liderança – Conexão com os Outros

**Objetivo:** Ampliar a capacidade dos participantes em liderar equipes, mediar conflitos e promover o engajamento coletivo, a partir do entendimento profundo das dinâmicas interpessoais.

**Conteúdo Programático:**

- Comunicação assertiva e empática;
- Condução de equipes em ambientes desafiadores;
- Gestão de conflitos e construção de confiança;
- Liderança colaborativa e cultura de resultados.

**Instrutor/Palestrante:** Rosangela Angonese

**Curriculun:** Mestre em Administração e especialista em Comportamento Organizacional e Liderança. Com mais de 30 anos de experiência, atua como consultora, mentora e palestrante nas áreas de desenvolvimento de lideranças, gestão de pessoas e cultura organizacional. É coautora do livro “O fim da liderança tóxica nas organizações”, no qual aborda práticas para transformar ambientes de trabalho e promover lideranças mais humanizadas. Sua abordagem combina fundamentos da neurociência, psicologia organizacional e práticas de liderança contemporânea, visando o desenvolvimento de líderes conscientes, empáticos e eficazes.

## INVESTIMENTO POR PARTE DO ENTE PÚBLICO

- **Valor por participante:** R\$ 5.000,00 (cinco mil reais), a título de inscrição e participação nas formações presenciais e virtuais oferecidas no programa.
- Este valor contempla a curadoria dos conteúdos, materiais didáticos, acesso à plataforma de atividades online, infraestrutura dos encontros presenciais e acompanhamento técnico-pedagógico da jornada.
- **Despesas com deslocamento, hospedagem e alimentação** são de responsabilidade do ente público contratante.

## CONSULTORA TÉCNICA RESPONSÁVEL DO SEBRAE | PR

Maria Auria Mulhmann – Gestora para assuntos de Políticas Públicas e Cidade Empreendedora da Regional sul do SEBRAE/PR.

## VALIDADE DA PROPOSTA

Tem validade por 45 (quarenta e cinco) dias.

Pato Branco | PR, 27 de junho de 2025.

---

César Giovanni Colini  
Gerente Regional Sul  
SEBRAE | PR

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Sebrae PR. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://sebraepr.portaldeassinaturas.com.br/verificar/FF53-3542-150B-2AFD> ou vá até o site <https://sebraepr.portaldeassinaturas.com.br/verificar/> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

**Código para verificação: FF53-3542-150B-2AFD**



### Hash do Documento

A14FEE1070E6CD8D4B965A0ED5878446F4F43307F7608A6D0669BDAA1CCF6284

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 27/06/2025 é(são) :

- Cesar Giovani Colini Goncalves - 796.679.029-00 em 27/06/2025 15:55 UTC-03:00

**Tipo:** Assinatura Eletrônica

### Evidências

**Client Timestamp** Fri Jun 27 2025 15:55:39 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

**Geolocation** Latitude: -26.20902379984923 Longitude: -52.677755722206015 Accuracy: 85

**IP** 187.95.104.159

**Identificação:** Autenticação de conta

**Assinatura:**

**Hash Evidências:**

9982DC849EA39B4D56BF6CBD54F84EEA0E3D2C5E1D3D7D0AAACE5C7B9B5854834

